



ПРОЕКТ  
СОВМЕСТНО С:



ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ  
при Уральской торгово-промышленной палате

# ПРЕДЕЛ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА?

ДАТА:

09.09 | 11:00-17:00

## КОГДА ЦИФРОВИЗАЦИЯ УПИРАЕТСЯ В «ПОТОЛОК»

МЕСТО  
ПРОВЕДЕНИЯ:



Г. ЕКАТЕРИНБУРГ, УЛ. БОРИСА ЕЛЬЦИНА,  
д. 3/2, 31 ЭТАЖ, КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛ SMART

Современный тренд в борьбе за эффективность бизнеса – цифровизация всех бизнес-процессов: внедрение SAP, ERP, CRM и т.д.

Руководитель, который встает на этот путь, в определенный момент приходит к точке, когда его усилия и финансовые вложения перестают «окупаться» результатами.

### КАК ОБНАРУЖИТЬ ЭТУ ТОЧКУ, КАК К НЕЙ ПРИВЕСТИ СВОЮ КОМАНДУ, А ТАКЖЕ ЧТО ДЕЛАТЬ ДАЛЬШЕ?

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ: 20 000 ₽

Запись по номеру телефона:

+7 (953) 000-55-99



ПРОЕКТ  
СОВМЕСТНО С:



ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ  
при Уральской торгово-промышленной палате

## РАЗБЕРЕМ ВОПРОСЫ:

01

Где находится потенциал повышения эффективности бизнеса? Какие процессы следует оцифровать, чтобы получить экономическую эффективность? Какова должна быть глубина оцифровки?

03

Какие системы выбирать? Что эффективнее дорабатывать: программные продукты под свои требования, либо внедрять коробочный продукт?

05

Цифровая грамотность сотрудников, как создать и развивать?

07

Сопротивление изменениям: как преодолевать неизбежное сопротивление сотрудников внедрению новому?

09

Есть ли альтернатива в виде малых средств автоматизации? Что и как использовать?

02

Как организовать проект цифровизации? Какие мероприятия следует провести до принятия решения?

04

Как взаимодействовать с техниками внедрения: подрядчиками и программистами? Плохие подрядчики или сотрудники? Что значит квалифицированный заказчик?

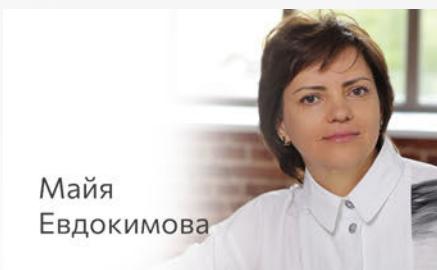
06

Почему все неуспешные ИТ-проекты похожи друг на друга, как на это влияет масштаб бизнеса и сложность внедряемых систем?

08

Изменения снизу вверх - что делать, чтобы сотрудники сами инициировали и осуществляли изменения? Есть ли кто-то у кого это работает?

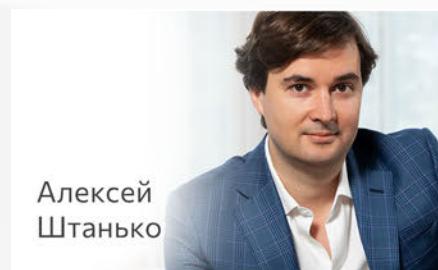
## СПИКЕРЫ



Майя  
Евдокимова



Алексей  
Зениц



Алексей  
Штанько

Генеральный директор «Интер РАО». С 2019 года – руководитель проекта по созданию ОЦО группы «Интер РАО», генеральный директор ООО «Интер РАО – Управление сервисами».

Подробнее

Предприниматель, коммерческий директор инжиниринговой компании Zvezda Group, входит в топ-10 лучших компаний г. Екатеринбурга.

Подробнее

К.э.н. бизнес-консультант ФОИЛ, руководитель проектов организационного развития.

Подробнее

Запись по номеру телефона:

+7 (953) 000-55-99



ПРОЕКТ  
СОВМЕСТНО С:



ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ  
при Уральской торгово-промышленной палате

## ТАЙМИНГ СЕМИНАРА:

**11:00 - 12:00**

Эффективность бизнеса с точки зрения руководителя компании. Как создать свою систему оценки? Как обеспечить максимальный эффект? Какие инструменты автоматизации выбрать?

- Информационная основа бизнеса. Что это и в чем ее ценность?
- Какие показатели эффективности выбирать и как их измерять?
- Как автоматизировать систему сбора информации, важность визуализации?
- Вовлеченность руководителей и сотрудников и их роль в проектах повышения эффективности. Как этим управлять?

**12:00 - 12:15 ПЕРЕРЫВ**

**12:15 - 13:15**

Как обеспечить эффективность проектов по автоматизации / цифровизации. Взгляд руководителя компании.

- Что необходимо сделать до старта проектов по автоматизации бизнес-процессов?
- Как выбрать IT-систему?
- Где найти правильного подрядчика?
- Что такое квалифицированная служба заказчика? И почему она критически важна для обеспечения эффективности IT-проектов?
- Цифровая грамотность. Как формировать и развивать?

**13:15 - 14:00 ОБЕДЕННЫЙ ПЕРЕРЫВ**

**14:00 - 15:15**

Бизнес-кейс «Повышение эффективности на разных этапах роста производственной компании сферы SMB».

- Цикл жизни организации – точки повышения эффективности
- Малые средства автоматизации. Примеры оцифровки бизнес-процессов: коммерческий отдел, управление проектами, подбор персонала.
- Проблемы и их преодоление. Предел эффективности.

**15:15 - 15:30 ПЕРЕРЫВ**

**15:30 - 16:30**

Сопротивление изменениям.

- Цикл жизни сотрудника в организации, его участие и отношение к изменениям.
- Виды сопротивления.
- С какими видами сопротивления можно работать и как?
- Изменение «снизу-вверху».

**16:30 - 17:00 ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ**